

Az. Ospedaliera di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi Centro Unificato Ricerca Biomedica Applicata (CRBA)	Orientamento ed Obiettivi	Anno 2009
--	----------------------------------	-----------

La direzione del Centro Unificato di Ricerca Biomedica Applicata, da qui in poi abbreviato in CRBA, si impegna a perseguire un orientamento e degli obiettivi finalizzati alle esigenze di ricerca biomedica che emergono nell'Azienda Ospedaliera di Bologna Policlinico S. Orsola Malpighi, da qui in poi abbreviata in Policlinico, e fatte proprie dal Comitato Scientifico.

In particolare, come *Mission*, si intende assicurare unitarietà di programmazione gestionale e garantire l'ottimizzazione ed il coordinamento organizzativo delle risorse umane, tecnico-strumentali e finanziarie per favorire e promuovere lo sviluppo di una ricerca biologica ad orientamento interdisciplinare orientata all'applicazione clinica e atta a facilitare il trasferimento nell'ambito clinico degli avanzamenti diagnostici e terapeutici.

Scopo del CRBA è quello di consentire in maniera concreta all'interno del Policlinico l'esecuzione di progetti multidisciplinari di ricerca biomedica in tutti gli aspetti dalla progettazione, alla realizzazione, anche attraverso la ricerca di finanziamenti.

Tale scopo viene realizzato mediante:

- La disponibilità di personale di staff a fornire un supporto e un coordinamento scientifico-formativo ai gruppi di ricerca che ne facciano richiesta.
- La disponibilità, la manutenzione e l'aggiornamento in ambienti condivisi e unificati di adeguate piattaforme tecnologiche e metodologiche comuni, atte a consentire l'esecuzione di una vasta gamma di tecniche di laboratorio, nonché alla razionalizzazione dell'impiego delle suddette risorse.
- Il mantenimento di un'organizzazione logistica degli ambienti di lavoro adeguata a favorire interazioni multidisciplinari, spontanee e informali, tra ricercatori con diversi livelli di esperienza che conducano a produttivi scambi di idee e *know-how*, ad una miglior formazione scientifica dei giovani ricercatori e ad un aumento della loro capacità di critica intellettuale.
- La pubblicazione sul sito web del Centro in maniera facilmente consultabile dei riferimenti di bandi di ricerca, enti erogatori e opportunità di scambi di cui si è venuti a conoscenza, per favorire la partecipazione a network di ricerca nazionali ed internazionali da parte dei gruppi di ricerca.
- La promozione e l'organizzazione di eventi formativi.
- L'organizzazione di un'attività di *service*, contribuendo al pieno utilizzo delle risorse tecniche e strumentali disponibili, nonché all'autofinanziamento del CRBA.

In questo ambito vengono identificati come clienti i gruppi del Policlinico che svolgono la loro attività di ricerca a tempo pieno o parziale al CRBA, i gruppi di ricerca esterni al Policlinico, ed i richiedenti attività di service e/o diagnostica avanzata.

L'interattività e la comunicazione inerenti il personale previsto nell'organigramma sono perseguite attraverso momenti di verifica, incontri, discussione e aggiornamento su temi correlati allo sviluppo dell'attività di ricerca ed alla organizzazione funzionale del CRBA.

Az. Ospedaliera di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi Centro Unificato Ricerca Biomedica Applicata (CRBA)	Orientamento ed Obiettivi	Anno 2009
--	----------------------------------	-----------

La soddisfazione del cliente viene perseguita offrendo e adeguando i processi alle particolari esigenze di ricerca implicite ed esplicite rilevate, contribuendo in modo interattivo ai progressi culturali e al raggiungimento degli obiettivi concordati in fase contrattuale.

Il cliente assume un ruolo centrale per il successo del CRBA. Diventa perciò importante conoscerlo a fondo, erogare servizi/prodotti rispondenti ai suoi bisogni e creare un'elevata *customer satisfaction*.

La **Vision** strategica del CRBA prevede di contribuire allo sviluppo di un Centro di Ricerca Biomedico all'interno del Policlinico ad alti livelli di tecnologia e strumentazione che, oltre a mantenere le attuali caratteristiche di multidisciplinarietà e di interazione collaborativa tra clienti, consenta di accogliere al proprio interno la maggior parte della ricerca biomedica svolta nel Policlinico.

Gli **obiettivi** per il 2009 che si pone il CRBA sono:

1. Proseguire il monitoraggio dell'attività di service rivolto all'interno e all'esterno fino alla stesura di un apposito regolamento aziendale da parte della Direzione.
2. Implementare l'attività di service con la piattaforma di genomica
3. Organizzare insieme agli uffici tecnici dell'Università il trasferimento dello stabulario in locali provvisori.
4. Inserire il CRBA nel nuovo piano della Ricerca promosso dall'Ateneo di Bologna sia come Centro di Risorse per la Ricerca (CRR) al fine di ottimizzare l'acquisizione e l'utilizzo della strumentazione che come Joint Research Laboratory (JRL) con L'Azienda Ospedaliera al fine di ottimizzare gli spazi laboratoristici e le risorse umane per la ricerca translazionale a carattere biocellulare e biomolecolare. Promuovere e supportare la stesura della nuova convenzione tra Azienda e Università per la regolamentazione e la gestione del CRBA.

Per ognuno dei suddetti obiettivi seguirà una specifica pianificazione in cui verranno definiti anche gli opportuni indicatori.

Bologna, 22 giugno 2009

Il Responsabile di Programma